

## MODELISER ET OPTIMISER LE BFR

Le besoin en fond de roulement (BFR) est un enjeu majeur pour l'entreprise confrontée à un accès restreint au crédit et au besoin d'investir. Une modélisation optimale du BFR fait la différence et apporte à l'entreprise l'oxygène dont elle a besoin pour continuer à se développer.

Cette formation permet de mesurer qu'au delà du simple outil financier, l'optimisation du BFR a un réel impact sur la trésorerie et donc, sur l'organisation générale de l'entreprise.

### LES OBJECTIFS

Identifier les facteurs clés de succès d'un projet d'optimisation.

Mettre en œuvre les leviers d'action sur les postes clients, stock, fournisseurs.

Construire les outils de pilotage et de reporting

### LE PUBLIC

Dirigeant PME / TPE

Directeur administratif et financier

Responsable administratif et financier

Contrôleur de gestion / Crédit manager

Trésorier

### NOTRE METHODOLOGIE

La formation se veut pratique et immédiatement transférable à l'environnement professionnel.

Nous utilisons des outils innovants de pédagogie qui placent les stagiaires comme acteurs de leur formation

## PROGRAMME

### Le Besoin en Fonds de Roulement : notions

Définition et place du BFR dans les outils financiers – Les terminologies associées.

### Analyser le BFR

Analyse des trois postes Client /Stock /Fournisseurs – Poser les données chiffrées - Faire un diagnostic financier et organisationnel, identifier des sources de gain.

### La gestion opérationnelle du BFR

Identifier les leviers d'amélioration dans les pratiques commerciales et de gestion, revoir les procédures et les processus.

### Déterminer les bons indicateurs, les outils de pilotage et de reporting.

Optimiser le reporting en fonction des résultats attendus: évaluer les améliorations, constater les progrès.

## MODELISER ET OPTIMISER LE BFR

### VOTRE FORMATEUR



**Marie-Hélène Marot** diplômée Kedge Bordeaux et Sciences Po Paris est DAF à temps partagé depuis 7 ans. Elle est en lien avec un grand nombre d'entreprises au profil et problématiques très variées.

Auparavant elle a exercé le métier de DAF dans des univers de Groupes et de PME. Elle a également exercé des responsabilités opérationnelles (direction de business unit) ce qui lui donne une bonne compréhension des enjeux business; c'est un atout pour l'obtention de résultats dans le domaine du BFR qui est clairement à la frontière entre le fonctionnel et l'opérationnel.

Elle a également une pratique éprouvée de la gestion du changement à travers la mise en œuvre réussie de projets majeurs.

### PREREQUIS

- ✓ Les participants à cette formation doivent avoir une ouverture et un accès à la gestion d'ensemble de leur entreprise
- ✓ Une bonne maîtrise des mécaniques bilan et compte d'exploitation facilitera la compréhension des enjeux
- ✓ La sensibilité à la gestion du changement, à travers la mise en place de projet est un plus

### EVALUATION

- ✓ Un quizz de connaissances en début de formation
- ✓ Des exercices pratiques pour évaluer la progression des participants dans l'acquisition des connaissances
- ✓ **Un quizz de connaissances en fin de formation**

### POINTS FORTS

- ✓ Le stagiaire repart avec une trame et une méthode pour l'analyse du BFR, adaptés à son environnement spécifique
- ✓ Nos consultants formateurs sont DAF et pratiquent au quotidien des solutions d'optimisation financière.
- ✓ Les moments d'échange sont privilégiés avec le formateur ; mais aussi et surtout entre participants. Sans toutefois en appliquer toutes les méthodes, nos formations s'inspirent des ateliers de co-développement : partir du principe que l'acquisition de savoirs, de bonnes pratiques est plus performant lorsqu'il est stimulé par les pairs
- ✓ Un accompagnement post formation : fourni à la demande, si la personne souhaite aller plus loin dans sa réflexion ou dans la réalisation de son projet



**Présentiel, groupe de 6 à 8 participants**  
Disposer de son ordinateur portable



**1 jour ou 2 demi-journées dans le cycle Dirigeant**



**Inter : 950 euros HT pour 1 jour / pers**  
**Intra : Nous consulter**  
**Hors frais d'hébergement et de repas**